

# 3GS4020 - Management des systèmes industriels

Responsables : **Evren SAHIN , CHRISTIAN MAISONNEUVE**

Nombre d'heures d'études élèves (HEE) : **35**

Nombre d'heures présentielles d'enseignement (HPE) : **21**

Année académique : **2024-2025**

## Présentation, objectifs généraux du cours :

Explorer les principes fondamentaux des aspects techniques, humains et économiques du management industriel.

En découvrir les leviers de pilotage les plus puissants et en discerner les effets systémiques sur le fonctionnement des équipes, de l'usine ou de l'entreprise et sur les différentes composantes de la performance, à court, moyen et long terme.

Les méthodes et outils sont, dans leur grande majorité, assez faciles à expliquer et à appréhender. Mais c'est toujours la compréhension de leur "essence managériale" (la cohérence entre les logiques technique, humaine et économique) qui permet leur intégration harmonieuse dans une culture commune de performance. Là est le challenge le plus complet et le plus difficile du management industriel.

Plus que "savoir comment faire de façon standard" l'objectif est de "savoir identifier les aspects essentiels d'une situation de management industriel et pouvoir choisir les leviers activables efficacement".

## Période(s) du cours (n° de séquence ou hors séquence) :

SM10

## Prérequis :

aucun

## Plan détaillé du cours (contenu) :

- Définir un système industriel
- Mesurer et piloter la performance industrielle
- Comprendre et utiliser les méthodes de management de la performance
- Définir et déployer une stratégie industrielle
- Cultiver de saines relations sociales
- Développer les compétences individuelles et collectives
- Synthèse dans un partage d'expérience avec 4 ou 5 dirigeants industriels

## Déroulement, organisation du cours :

cours, illustrations et études de cas

## Organisation de l'évaluation :

Contrôle continu - Quizz + Projet de résolution d'un problème fourni par un partenaire industriel

## Moyens :

Equipe enseignante SCOM experte en Management des systèmes industriels

## Acquis d'apprentissage visés dans le cours :

A la fin de cet enseignement, l'élève sera capable de :

- Rejoindre le management d'une équipe de production de façon personnelle et puissante
- Envisager les possibles effets systémiques d'une décision ou d'une pratique managériale
- Comprendre en quoi un passage en production a une contribution positive à une carrière
- Concevoir clairement l'application possible des principes de management industriel au management d'une entreprise entière
- Valider son attirance pour les métiers industriels

## Description des compétences acquises à l'issue du cours :

- Firmly grasp the manager's missions in an industrial function, his power and his limits
- Knowing how to identify the human, technical and economic components of a powerful and human management
- Be able to proactively integrate current managerial changes, in line with societal changes

CS competencies validated: C1, C4, C5, C9

## Bibliographie :

- A. Damasio : L'ordre étrange des choses
- E. Gabellieri : Penser le travail avec S.Weil
- J. Liker : Le modèle Toyota
- Ch. Maisonneuve : Développer la performance de l'entreprise