3GS4215 - Finances pour les opérations

Responsables : **Evren SAHIN , Stanislas GRANGE**

Langues d'enseignement : **FRANCAIS**

Campus où le cours est proposé : **CAMPUS DE PARIS - SACLAY**

Nombre d'heures d'études élèves (HEE) : **32**

Nombre d'heures présentielles d'enseignement (HPE) : **20**

Année académique : **2024-2025**

Niveau avancé : **non**

Présentation, objectifs généraux du cours :

Ce cours a été conçu pour apporter les connaissances nécessaires pour comprendre le langage financier en entreprise, comprendre la contribution des opérations à la performance financière et mesurer l'impact financier de leurs plans d'actions et des leviers auxquels ils contribuent.

Prérequis :

Pas de prérequis

Plan détaillé du cours (contenu) :

Les modules s'organisent comme suit :

1. Finance d'entreprise et liens avec les opérations

Basiques de la finance, valeur d'une entreprise, indicateurs clés

Le P&L et les différentes natures de coûts et de marges

Opex/Capex, coûts de production et autres coûts, amortissements

Le Cash, les investissements, le BFR, la dette, le bilan

Quelles conséquences pour les opérations ?

2. Notions de marge, de résultat, de coût de revient, de coûts fixe/variables, Capex/Opex, amortissement

Arbitrage des décisions industrielles, logistiques, achats, ROI

3. Cycles de gestion en entreprise

Business Plan, Budget, Revues mensuelles

Objectifs et décisions type de ces cycles

4. Impact des 3 cycles : Order to Cash, Purchase to Pay, Forecast to Fulfil avec un accent particulier sur la gestion de la production et des stocks

Processus Order to Cash : notions de carnet de commande, facturation, recouvrement, risque client, dépréciation,

Processus Forecast to Fulfil : prévisions de vente, supply chain, leadtime, promesse client, stratégie et planification industrielle, approvisionnement, logistique, distribution, gestion des stocks, slow movers, stocks morts, dépréciation, valorisation des stocks, processus S&OP (PIC/PDP), impact des différents paramètres logistiques.

Processus Purchase to Pay : engagement achats, leadtime, délais et processus de paiement, qualité de service

5. Notions de Cash flow, de Besoin en Fonds de Roulement

6. Finance pour les opérations : que retenir ? quelles actions impactent la performance ? comment mesurer les impacts ?

La gestion des coûts et la maîtrise de la marge
La gestion de la croissance, du taux de service et du carnet de commande
La gestion du cash, des capex et du BFR, notion de ROCE

Déroulement, organisation du cours :

Cours magistraux, TD et travail en groupe

Organisation de l'évaluation :

L'étude de cas finale sera individuelle et notée sur la base des critères présentés au début du cours. Chaque élève aura choisi 1 cas parmi les 2 ou 3 cas proposés à l'issue du module 3. Il devra le restituer 10 jours en amont du module 7 final sous forme d'un rapport écrit/slide + un petit modèle de simulation excel :

Simulation sur excel : P&L, bilan et cash

Restitution powerpoint synthétique des mesures proposées, hypothèses prises et justification des impacts financiers

Un point de passage sur les questions que peuvent se poser les élèves aura lieu lors du module 5.

Lors du module 7 final, pour chacun des 3 cas proposés, 1 ou 2 élèves choisis sur la base de l'intérêt de leur travail présenteront leur travail, permettant un échange sur les partis pris et quelques corrections éventuelles.

Moyens :

équipe enseignante et ressource documentaire

Acquis d'apprentissage visés dans le cours :

o Langage financier utile pour un opérationnel en entreprise dans un environnement international ou francophone

o Compréhension des principaux indicateurs financiers

o Compréhension des mécanismes financiers de l'entreprise : P&L, Cash, valorisation

o Mesure des impacts financiers d'initiatives opérationnelles

Description des compétences acquises à l'issue du cours

:

This course has been specifically designed to unwind young engineers on financial subjects, providing them with the weapons as future project managers, managers or consultants to understand, measure and explain the financial impacts of their decisions and operational initiatives.

C1 complexity: ability to integrate the economic dimension

C3 innovate/undertake: convince people of the benefits of their initiatives

C4 value creation: estimate the impact of your actions

C5 Intercultural: French and Anglo-Saxon financial language